



## PERNYATAAN TANGGUNG JAWAB

Laporan Keuangan Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia yang terdiri dari Laporan Realisasi Anggaran, Neraca, Laporan Operasional, Laporan Perubahan Ekuitas, dan Catatan Atas Laporan Keuangan Tahun Anggaran 2025 sebagaimana terlampir adalah tanggung jawab kami.

Laporan Keuangan tersebut telah direkonsiliasi dengan BPKPD Provinsi Jambi dan direviu oleh Inspektorat Provinsi Jambi, diaudit oleh BPK RI dan disusun berdasarkan sistem pengendalian intern yang memadai, dan isinya telah menyajikan informasi pelaksanaan anggaran, operasional keuangan, perubahan ekuitas, dan posisi keuangan serta catatan atas laporan keuangan secara layak sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan.

Jambi,       Maret 2026  
Kepala Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia





**PEMERINTAHAN PROVINSI JAMBI**  
**BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA**  
**LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH**  
**TAHUN ANGGARAN 2025**  
**01 Januari 2025 Sampai 31 Desember 2025**



| Kode Rekening | URAIAN   | ANGGARAN 2025            | REALISASI 2025           | % 2025        | REALISASI 2024           |
|---------------|--|--------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------|
| 1             | 2  | 3                        | 4                        | 5 = (4/3)*100 | 6                        |
| <b>4</b>      | <b>PENDAPATAN DAERAH</b>   | <b>801.410.000,00</b>    | <b>1.481.860.000,00</b>  | <b>184,90</b> | <b>2.871.300.000,00</b>  |
| <b>4.1</b>    | <b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)</b>  | <b>801.410.000,00</b>    | <b>1.481.860.000,00</b>  | <b>184,90</b> | <b>2.871.300.000,00</b>  |
| 4.1.02        | Retribusi Daerah   | 191.250.000,00           | 446.700.000,00           | 233,56        | 246.300.000,00           |
| 4.1.02.02     | Retribusi Jasa Usaha   | 191.250.000,00           | 446.700.000,00           | 233,56        | 246.300.000,00           |
| 4.1.02.02.01  | Retribusi Pemakaian Kekayaan Daerah  | 0,00                     | 0,00                     | 0,00          | 246.300.000,00           |
| 4.1.02.02.20  | Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah  | 191.250.000,00           | 446.700.000,00           | 233,56        | 0,00                     |
| 4.1.04        | Lain-lain PAD yang Seih  | 610.160.000,00           | 1.035.160.000,00         | 169,65        | 2.625.000.000,00         |
| 4.1.04.04     | Hasil Kerja Sama Daerah  | 610.160.000,00           | 1.035.160.000,00         | 169,65        | 2.625.000.000,00         |
| 4.1.04.04.01  | Hasil Kerja Sama Daerah  | 610.160.000,00           | 1.035.160.000,00         | 169,65        | 2.625.000.000,00         |
|               | <b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH</b>   | <b>801.410.000,00</b>    | <b>1.481.860.000,00</b>  | <b>184,90</b> | <b>2.871.300.000,00</b>  |
|               | <b>JUMLAH PENDAPATAN</b>   | <b>801.410.000,00</b>    | <b>1.481.860.000,00</b>  | <b>184,90</b> | <b>2.871.300.000,00</b>  |
| <b>5</b>      | <b>BELANJA DAERAH</b>  | <b>22.851.735.738,00</b> | <b>20.828.822.720,94</b> | <b>91,14</b>  | <b>19.698.855.397,81</b> |
| <b>5.1</b>    | <b>BELANJA OPERASI</b>   | <b>22.040.803.199,00</b> | <b>20.023.672.821,94</b> | <b>90,84</b>  | <b>19.698.855.397,81</b> |
| 5.1.01        | Belanja Pegawai  | 13.784.475.031,00        | 12.165.939.116,00        | 88,25         | 12.888.535.361,00        |
| 5.1.01.01     | Belanja Gaji dan Tunjangan ASN   | 7.211.403.909,46         | 6.530.008.193,00         | 90,55         | 6.802.136.281,00         |
| 5.1.01.01.01  | Belanja Gaji Pokok ASN   | 5.200.021.339,80         | 4.752.049.420,00         | 91,30         | 4.927.811.480,00         |
| 5.1.01.01.02  | Belanja Tunjangan Keluarga ASN   | 442.583.047,90           | 428.970.328,00           | 96,92         | 462.266.238,00           |
| 5.1.01.01.03  | Belanja Tunjangan Jabatan ASN  | 242.359.999,98           | 235.760.000,00           | 97,27         | 236.660.000,00           |
| 5.1.01.01.04  | Belanja Tunjangan Fungsional ASN   | 393.326.000,06           | 360.038.000,00           | 91,53         | 387.568.000,00           |
| 5.1.01.01.05  | Belanja Tunjangan Fungsional Umum ASN  | 144.480.000,00           | 104.120.000,00           | 72,06         | 107.605.000,00           |
| 5.1.01.01.06  | Belanja Tunjangan Beras ASN  | 234.228.059,94           | 216.535.800,00           | 92,44         | 229.426.560,00           |
| 5.1.01.01.07  | Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN   | 32.502.024,52            | 29.590.432,00            | 91,04         | 30.442.314,00            |
| 5.1.01.01.08  | Belanja Pembulatan Gaji ASN  | 91.210,14                | 58.272,00                | 63,88         | 65.264,00                |
| 5.1.01.01.09  | Belanja Iuran Jaminan Kesehatan ASN  | 442.842.549,94           | 364.147.100,00           | 82,22         | 379.689.034,00           |
| 5.1.01.01.10  | Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN   | 10.945.040,96            | 9.684.724,00             | 88,48         | 10.150.598,00            |
| 5.1.01.01.11  | Belanja Iuran Jaminan Kematian ASN   | 32.835.094,04            | 29.054.117,00            | 88,48         | 30.451.743,00            |
| 5.1.01.01.12  | Belanja Iuran Simpanan Peserta Tabungan Perumahan Rakyat ASN                           | 35.189.542,18            | 0,00                     | 0,00          | 0,00                     |
| 5.1.01.02     | Belanja Tambahan Penghasilan ASN   | 6.573.071.121,54         | 5.635.930.923,00         | 85,74         | 5.940.279.080,00         |
| 5.1.01.02.01  | Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN                                       | 2.645.548.069,78         | 2.263.839.455,00         | 85,57         | 2.416.344.813,00         |
| 5.1.01.02.03  | Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja ASN                                     | 87.849.427,96            | 78.862.379,00            | 89,76         | 97.064.233,00            |
| 5.1.01.02.05  | Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN                                    | 3.839.673.623,80         | 3.293.229.089,00         | 85,76         | 3.426.870.034,00         |
| 5.1.01.03     | Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN                     | 0,00                     | 0,00                     | 0,00          | 146.120.000,00           |
| 5.1.01.03.07  | Belanja Honorarium   | 0,00                     | 0,00                     | 0,00          | 146.120.000,00           |
| 5.1.02        | Belanja Barang dan Jasa  | 8.256.328.168,00         | 7.857.733.705,94         | 95,17         | 6.810.320.036,81         |
| 5.1.02.01     | Belanja Barang   | 1.858.151.725,45         | 1.807.573.850,00         | 97,27         | 719.439.954,00           |
| 5.1.02.01.01  | Belanja Barang Pakai Habis   | 1.851.586.445,45         | 1.801.009.850,00         | 97,26         | 719.439.954,00           |
| 5.1.02.01.04  | Belanja Aset Tetap yang Tidak Memenuhi Kriteria Kapitalisasi                           | 6.565.280,00             | 6.564.000,00             | 99,98         | 0,00                     |
| 5.1.02.02     | Belanja Jasa   | 2.887.374.404,98         | 2.667.614.116,00         | 92,36         | 2.167.637.673,00         |
| 5.1.02.02.01  | Belanja Jasa Kantor  | 2.720.374.404,98         | 2.507.253.116,00         | 92,16         | 2.068.701.163,00         |
| 5.1.02.02.02  | Belanja Iuran Jaminan/Asuransi   | 0,00                     | 0,00                     | 0,00          | 4.730.400,00             |
| 5.1.02.02.04  | Belanja Sewa Peralatan dan Mesin   | 93.600.000,00            | 87.750.000,00            | 93,75         | 30.526.110,00            |
| 5.1.02.02.05  | Belanja Sewa Gedung dan Bangunan   | 13.560.000,00            | 13.230.000,00            | 97,62         | 43.680.000,00            |
| 5.1.02.02.12  | Belanja Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan | 59.840.000,00            | 59.373.000,00            | 99,21         | 20.000.000,00            |
| 5.1.02.03     | Belanja Pemeliharaan   | 1.314.870.075,47         | 1.303.422.337,94         | 99,12         | 934.089.466,81           |
| 5.1.02.03.02  | Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin   | 364.870.075,47           | 364.770.300,00           | 99,97         | 355.194.235,00           |
| 5.1.02.03.03  | Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan   | 550.000.000,00           | 539.022.037,94           | 98,00         | 278.895.231,81           |
| 5.1.02.03.04  | Belanja Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi                                      | 100.000.000,00           | 98.630.000,00            | 98,63         | 0,00                     |
| 5.1.02.03.05  | Belanja Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya  | 300.000.000,00           | 300.000.000,00           | 100,00        | 300.000.000,00           |
| 5.1.02.04     | Belanja Perjalanan Dinas   | 2.189.931.962,10         | 2.073.123.402,00         | 94,66         | 2.989.152.933,00         |
| 5.1.02.04.01  | Belanja Perjalanan Dinas Dalam Negeri  | 2.189.931.962,10         | 2.073.123.402,00         | 94,66         | 2.989.152.933,00         |
| 5.1.02.05     | Belanja Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat   | 6.000.000,00             | 6.000.000,00             | 100,00        | 0,00                     |
| 5.1.02.05.02  | Belanja Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat                  | 6.000.000,00             | 6.000.000,00             | 100,00        | 0,00                     |
|               | <b>JUMLAH BELANJA OPERASI</b>  | <b>22.040.803.199,00</b> | <b>20.023.672.821,94</b> | <b>90,84</b>  | <b>19.698.855.397,81</b> |
| <b>5.2</b>    | <b>BELANJA MODAL</b>   | <b>810.932.539,00</b>    | <b>805.149.899,00</b>    | <b>99,28</b>  | <b>0,00</b>              |
| 5.2.02        | Belanja Modal Peralatan dan Mesin  | 435.932.539,00           | 432.336.699,00           | 99,17         | 0,00                     |
| 5.2.02.05     | Belanja Modal Alat Kantor dan Rumah Tangga   | 393.294.598,00           | 390.476.700,00           | 99,28         | 0,00                     |
| 5.2.02.05.01  | Belanja Modal Alat Kantor  | 197.776.000,00           | 196.508.850,00           | 99,35         | 0,00                     |

| Kode Rekening | URAIAN                                     | ANGGARAN 2025              | REALISASI 2025             | % 2025       | REALISASI 2024             |
|---------------|--|----------------------------|----------------------------|--------------|----------------------------|
| 5.2.02.05.02  | Belanja Modal Alat Rumah Tangga            | 195.518.590,00             | 193.967.850,00             | 99,20        | 0,00                       |
| 5.2.02.10     | Belanja Modal Komputer                     | 42.637.941,00              | 41.859.999,00              | 98,17        | 0,00                       |
| 5.2.02.10.01  | Belanja Modal Komputer Unit                | 24.637.941,00              | 24.099.999,00              | 97,81        | 0,00                       |
| 5.2.02.10.02  | Belanja Modal Peralatan Komputer           | 18.000.000,00              | 17.760.000,00              | 98,66        | 0,00                       |
| 5.2.03        | Belanja Modal Gedung dan Bangunan          | 375.000.000,00             | 372.813.200,00             | 99,41        | 0,00                       |
| 5.2.03.01     | Belanja Modal Bangunan Gedung              | 375.000.000,00             | 372.813.200,00             | 99,41        | 0,00                       |
| 5.2.03.01.01  | Belanja Modal Bangunan Gedung Tempat Kerja | 375.000.000,00             | 372.813.200,00             | 99,41        | 0,00                       |
|               | <b>JUMLAH BELANJA MODAL</b>                | <b>810.832.539,00</b>      | <b>805.149.899,00</b>      | <b>99,28</b> | <b>0,00</b>                |
|               | <b>JUMLAH BELANJA</b>                      | <b>22.851.735.738,00</b>   | <b>20.828.822.720,94</b>   | <b>91,14</b> | <b>19.698.855.397,81</b>   |
|               | <b>SURPLUS/DEFISIT</b>                     | <b>(22.050.325.738,00)</b> | <b>(19.346.962.720,94)</b> | <b>87,74</b> | <b>(16.827.555.397,81)</b> |
|               | <b>SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN</b>      | <b>(22.050.325.738,00)</b> | <b>(19.346.962.720,94)</b> | <b>87,74</b> | <b>(16.827.555.397,81)</b> |

Provinsi Jambi, 26 Maret 2026

KEPALA BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA



H. MUKTI, SE. ME  
NIP. 19701121999031002



**PEMERINTAHAN PROVINSI JAMBI**  
**BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA**  
**NERACA**  
**TAHUN ANGGARAN 2025**  
**1 Januari 2025 Sampai 31 Desember 2025**



(Dalam Rupiah)

| Kode Rekening     | Uraian                                 | 2025                     | 2024                     |
|-------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>1</b>          | <b>ASET</b>                            | <b>20.016.305.749,38</b> | <b>15.956.291.207,79</b> |
| <b>1.1</b>        | <b>ASET LANCAR</b>                     | <b>9.545.715,00</b>      | <b>909.000,00</b>        |
| 1.1.12            | Persediaan                             | 9.545.715,00             | 909.000,00               |
| 1.1.12.01         | Barang Pakat Habis                     |                          | 0,00                     |
| 1.1.12.01.01      | Bahan                                  | 777.500,00               | 0,00                     |
| 1.1.12.01.01.0012 | Bahan Lainnya                          | 777.500,00               | 0,00                     |
| 1.1.12.01.03      | Alat/Bahan Untuk Kegiatan Kantor       | 8.768.215,00             | 909.000,00               |
| 1.1.12.01.03.0001 | Alat Tulis Kantor                      | 8.768.215,00             | 909.000,00               |
|                   | <b>JUMLAH ASET LANCAR</b>              | <b>9.545.715,00</b>      | <b>909.000,00</b>        |
|                   |  | <b>20.006.760.034,38</b> | <b>15.955.382.207,79</b> |
| <b>1.3</b>        | <b>ASET TETAP</b>                      | <b>12.280.321.632,00</b> | <b>11.847.984.933,00</b> |
| 1.3.02            | Peralatan dan Mesin                    | 509.600.000,00           | 509.600.000,00           |
| 1.3.02.01         | Alat Besar                             | 509.600.000,00           | 509.600.000,00           |
| 1.3.02.01.03      | Alat Bantu                             | 509.600.000,00           | 509.600.000,00           |
| 1.3.02.01.03.0004 | Electric Generating Set                | 2.493.984.900,00         | 2.493.984.900,00         |
| 1.3.02.02         | Alat Angkutan                          | 2.481.994.900,00         | 2.481.994.900,00         |
| 1.3.02.02.01      | Alat Angkutan Darat Bermotor           | 1.963.604.900,00         | 1.963.604.900,00         |
| 1.3.02.02.01.0001 | Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan    | 195.300.000,00           | 195.300.000,00           |
| 1.3.02.02.01.0003 | Kendaraan Bermotor Angkutan Barang     | 323.090.000,00           | 323.090.000,00           |
| 1.3.02.02.01.0004 | Kendaraan Bermotor Beroda Dua          | 11.990.000,00            | 11.990.000,00            |
| 1.3.02.02.02      | Alat Angkutan Darat Tak Bermotor       | 11.990.000,00            | 11.990.000,00            |
| 1.3.02.02.02.0001 | Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang | 6.830.070.646,00         | 6.454.897.446,00         |
| 1.3.02.05         | Alat Kantor dan Rumah Tangga           | 1.309.585.950,00         | 1.113.077.800,00         |
| 1.3.02.05.01      | Alat Kantor                            | 5.020.000,00             | 5.020.000,00             |
| 1.3.02.05.01.0001 | Mesin Kecil                            | 3.955.600,00             | 3.955.600,00             |
| 1.3.02.05.01.0002 | Mesin Hitung/Mesin Jumlah              | 39.240.300,00            | 39.240.300,00            |
| 1.3.02.05.01.0003 | Alat Reproduksi (Penggandaan)          | 429.759.000,00           | 429.759.000,00           |
| 1.3.02.05.01.0004 | Alat Penyimpanan Perlengkapan Kantor   | 831.610.950,00           | 635.102.100,00           |
| 1.3.02.05.01.0005 | Alat Kantor Lainnya                    | 5.520.484.796,00         | 5.341.820.446,00         |
| 1.3.02.05.02      | Alat Rumah Tangga                      | 2.051.343.312,99         | 2.051.343.312,99         |
| 1.3.02.05.02.0001 | Mebel                                  | 1.443.735.470,01         | 1.418.345.470,01         |
| 1.3.02.05.02.0004 | Alat Pendingin                         | 84.868.400,00            | 84.868.400,00            |
| 1.3.02.05.02.0005 | Alat Dapur                             | 1.925.471.613,00         | 1.772.197.263,00         |
| 1.3.02.05.02.0006 | Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)   | 15.066.000,00            | 15.066.000,00            |
| 1.3.02.06         | Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar  | 180.850.500,00           | 180.850.500,00           |
| 1.3.02.06.01      | Alat Studio                            | 2.903.000,00             | 2.903.000,00             |
| 1.3.02.06.01.0001 | Peralatan Studio Audio                 | 111.347.500,00           | 111.347.500,00           |
| 1.3.02.06.02      | Alat Komunikasi                        | 66.600.000,00            | 66.600.000,00            |
| 1.3.02.06.02.0001 | Alat Komunikasi Telephone              | 2.600.000,00             | 2.600.000,00             |
| 1.3.02.06.03      | Peralatan Pemancar                     | 66.600.000,00            | 66.600.000,00            |
| 1.3.02.06.03.0020 | Switcher/Menara Antena                 | 2.600.000,00             | 2.600.000,00             |
| 1.3.02.07         | Alat Kedokteran dan Kesehatan          | 2.600.000,00             | 2.600.000,00             |
| 1.3.02.07.01      | Alat Kedokteran                        | 2.600.000,00             | 2.600.000,00             |
| 1.3.02.07.01.0001 | Alat Kedokteran Umum                   | 2.600.000,00             | 2.600.000,00             |
| 1.3.02.10         | Komputer                               | 2.212.418.086,00         | 2.155.254.587,00         |
| 1.3.02.10.01      | Komputer Unit                          | 1.701.615.606,00         | 1.662.255.607,00         |
| 1.3.02.10.01.0001 | Komputer Jaringan                      | 57.771.250,00            | 57.771.250,00            |
| 1.3.02.10.01.0002 | Personal Computer                      | 1.643.844.356,00         | 1.604.484.357,00         |
| 1.3.02.10.02      | Peralatan Komputer                     | 510.802.480,00           | 492.998.980,00           |
| 1.3.02.10.02.0003 | Peralatan Personal Computer            | 312.175.320,00           | 312.175.320,00           |
| 1.3.02.19         | Peralatan Olahraga                     | 50.797.500,00            | 50.797.500,00            |
| 1.3.02.19.01      | Peralatan Olahraga                     | 50.797.500,00            | 50.797.500,00            |
| 1.3.02.19.01.0001 | Peralatan Olahraga Atletik             | 28.480.490.983,21        | 23.512.075.231,00        |
| 1.3.03.01         | Bangunan Gedung                        | 28.408.690.983,21        | 23.432.275.231,00        |
| 1.3.03.01.01      | Bangunan Gedung Tempat Kerja           | 19.030.210.696,21        | 14.053.794.944,00        |

| Kode Rekening     | Uraian   | 2025                | 2024                |
|-------------------|--|---------------------|---------------------|
| 1.3.03.01.01.0001 | Bangunan Gedung Kantor   | 4.739.516.000,00    | 4.540.680.000,00    |
| 1.3.03.01.01.0002 | Bangunan Gudang  | 344.100.300,00      | 344.100.300,00      |
| 1.3.03.01.01.0008 | Bangunan Gedung Tempat Ibadah  | 529.238.500,00      | 529.238.500,00      |
| 1.3.03.01.01.0009 | Bangunan Gedung Tempat Pertemuan   | 5.517.354.552,21    | 913.752.000,00      |
| 1.3.03.01.01.0010 | Bangunan Gedung Tempat Pendidikan  | 2.267.391.874,00    | 2.093.414.674,00    |
| 1.3.03.01.01.0011 | Bangunan Gedung Tempat Olahraga  | 99.600.495,00       | 99.600.495,00       |
| 1.3.03.01.01.0013 | Bangunan Gedung untuk Pos Jaga   | 128.029.500,00      | 128.029.500,00      |
| 1.3.03.01.01.0016 | Bangunan Gedung Perpustakaan   | 536.413.000,00      | 536.413.000,00      |
| 1.3.03.01.01.0025 | Bangunan Terbuka   | 414.109.000,00      | 414.109.000,00      |
| 1.3.03.01.01.0030 | Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya   | 2.896.409.745,00    | 2.896.409.745,00    |
| 1.3.03.01.01.0033 | Bangunan Parkir  | 177.743.000,00      | 177.743.000,00      |
| 1.3.03.01.01.0036 | Taman  | 485.877.230,00      | 485.877.230,00      |
| 1.3.03.01.01.0037 | Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya   | 894.427.500,00      | 894.427.500,00      |
| 1.3.03.01.02      | Bangunan Gedung Tempat Tinggal   | 9.378.480.287,00    | 9.378.480.287,00    |
| 1.3.03.01.02.0005 | Asrama   | 9.378.480.287,00    | 9.378.480.287,00    |
| 1.3.03.03         | Bangunan Menara  | 79.800.000,00       | 79.800.000,00       |
| 1.3.03.03.01      | Bangunan Menara Perambuan  | 79.800.000,00       | 79.800.000,00       |
| 1.3.03.03.01.0005 | Bangunan Menara Perambuan Lainnya  | 79.800.000,00       | 79.800.000,00       |
| 1.3.04            | Jalan, Jaringan, dan Irigasi   | 1.749.770.100,00    | 1.749.770.100,00    |
| 1.3.04.03         | Instalasi  | 489.024.600,00      | 489.024.600,00      |
| 1.3.04.03.01      | Instalasi Air Bersih/Air Baku  | 489.024.600,00      | 489.024.600,00      |
| 1.3.04.03.01.0005 | Instalasi Air Bersih/Air Baku Lainnya  | 489.024.600,00      | 489.024.600,00      |
| 1.3.04.04         | Jaringan   | 1.260.745.500,00    | 1.260.745.500,00    |
| 1.3.04.04.02      | Jaringan Listrik   | 1.260.745.500,00    | 1.260.745.500,00    |
| 1.3.04.04.02.0003 | Jaringan Listrik Lainnya   | 1.260.745.500,00    | 1.260.745.500,00    |
| 1.3.05            | Aset Tetap Lainnya   | 254.806.915,00      | 254.806.915,00      |
| 1.3.05.01         | Bahan Perpustakaan   | 254.806.915,00      | 254.806.915,00      |
| 1.3.05.01.01      | Bahan Perpustakaan Tercetak  | 254.806.915,00      | 254.806.915,00      |
| 1.3.05.01.01.0001 | Buku Umum  | 186.841.215,00      | 186.841.215,00      |
| 1.3.05.01.01.0003 | Buku Agama   | 3.730.700,00        | 3.730.700,00        |
| 1.3.05.01.01.0004 | Buku Ilmu Sosial   | 26.834.750,00       | 26.834.750,00       |
| 1.3.05.01.01.0005 | Buku Ilmu Bahasa   | 26.612.650,00       | 26.612.650,00       |
| 1.3.05.01.01.0008 | Buku Arsitektur, Kesenian, dan Olahraga  | 2.496.800,00        | 2.496.800,00        |
| 1.3.05.01.01.0009 | Buku Geografi, Biografi, dan Sejarah   | 8.290.800,00        | 8.290.800,00        |
| 1.3.07            | Akumulasi Penyusutan   | (22.766.629.595,83) | (21.409.254.971,21) |
| 1.3.07.01         | Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin   | (11.479.418.304,55) | (11.205.363.017,59) |
| 1.3.07.01.01      | Akumulasi Penyusutan Alat Besar  | (509.600.000,00)    | (509.600.000,00)    |
| 1.3.07.01.01.0022 | Akumulasi Penyusutan Alat Bantu-Electric Generating Set                                      | (509.600.000,00)    | (509.600.000,00)    |
| 1.3.07.01.02      | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan   | (2.431.246.804,76)  | (2.404.275.376,19)  |
| 1.3.07.01.02.0001 | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan        | (1.900.866.804,76)  | (1.878.723.947,62)  |
| 1.3.07.01.02.0003 | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Angkutan Barang         | (195.300.000,00)    | (195.300.000,00)    |
| 1.3.07.01.02.0004 | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Beroda Dua              | (323.090.000,00)    | (318.261.428,57)    |
| 1.3.07.01.02.0010 | Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Tak Bermotor-Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang | (11.990.000,00)     | (11.990.000,00)     |
| 1.3.07.01.05      | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor dan Rumah Tangga  | (6.380.258.481,75)  | (6.233.001.051,83)  |
| 1.3.07.01.05.0001 | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Mesin Ketik   | (5.020.000,00)      | (5.020.000,00)      |
| 1.3.07.01.05.0002 | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Mesin Hitung/Mesin Jumlah                                   | (3.955.600,00)      | (3.955.600,00)      |
| 1.3.07.01.05.0003 | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Reproduksi (Penggandaan)                               | (39.240.300,00)     | (39.240.300,00)     |
| 1.3.07.01.05.0004 | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor                          | (424.587.333,33)    | (422.447.333,33)    |
| 1.3.07.01.05.0005 | Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya   | (658.028.132,50)    | (635.102.100,00)    |
| 1.3.07.01.05.0006 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel   | (2.009.240.173,49)  | (1.982.732.515,23)  |
| 1.3.07.01.05.0009 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin  | (1.368.698.027,01)  | (1.314.797.266,35)  |
| 1.3.07.01.05.0010 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Dapur  | (84.868.400,00)     | (81.238.400,00)     |
| 1.3.07.01.05.0011 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)                  | (1.771.554.515,42)  | (1.733.401.536,92)  |
| 1.3.07.01.05.0012 | Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pemadam Kebakaran                                | (15.066.000,00)     | (15.066.000,00)     |
| 1.3.07.01.06      | Akumulasi Penyusutan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar                                   | (180.850.500,00)    | (180.850.500,00)    |
| 1.3.07.01.06.0001 | Akumulasi Penyusutan Alat Studio-Peralatan Studio Audio                                      | (2.903.000,00)      | (2.903.000,00)      |
| 1.3.07.01.06.0007 | Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Telephone                               | (111.347.500,00)    | (111.347.500,00)    |
| 1.3.07.01.06.0018 | Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Pemancar MF/MW                             | (66.600.000,00)     | (66.600.000,00)     |
| 1.3.07.01.07      | Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran dan Kesehatan   | (2.600.000,00)      | (2.513.333,33)      |
| 1.3.07.01.07.0001 | Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum                                    | (2.600.000,00)      | (2.513.333,33)      |
| 1.3.07.01.10      | Akumulasi Penyusutan Komputer  | (1.924.065.018,04)  | (1.824.325.256,24)  |
| 1.3.07.01.10.0001 | Akumulasi Penyusutan Komputer Unit-Komputer Jaringan   | (57.771.250,00)     | (52.805.208,33)     |
| 1.3.07.01.10.0002 | Akumulasi Penyusutan Komputer Unit-Personal Computer   | (1.404.765.010,38)  | (1.329.544.516,58)  |
| 1.3.07.01.10.0006 | Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer                          | (155.754.810,66)    | (144.736.748,33)    |

| Kode Rekening     | Uraian   | 2025                     | 2024                     |
|-------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| 1.3.07.01.10.0007 | Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan                               | (305.773.947,00)         | (297.238.783,00)         |
| 1.3.07.01.19      | Akumulasi Penyusutan Peralatan Olahraga  | (50.797.500,00)          | (50.797.500,00)          |
| 1.3.07.01.19.0001 | Akumulasi Penyusutan Peralatan Olahraga-Peralatan Olahraga Atletik                       | (50.797.500,00)          | (50.797.500,00)          |
| 1.3.07.02         | Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan   | (10.834.638.663,43)      | (9.792.631.876,95)       |
| 1.3.07.02.01      | Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung   | (10.812.294.663,43)      | (9.771.883.876,95)       |
| 1.3.07.02.01.0001 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor                          | (1.159.391.489,32)       | (1.068.162.354,51)       |
| 1.3.07.02.01.0002 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gudang                                 | (107.933.739,00)         | (101.051.733,00)         |
| 1.3.07.02.01.0008 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah                   | (357.528.854,24)         | (339.681.968,88)         |
| 1.3.07.02.01.0009 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pertemuan                | (1.162.466.533,72)       | (655.250.618,01)         |
| 1.3.07.02.01.0010 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan               | (1.401.233.625,84)       | (1.337.865.128,18)       |
| 1.3.07.02.01.0011 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Olahraga                 | (12.118.060,23)          | (10.126.050,33)          |
| 1.3.07.02.01.0013 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung untuk Pos Jaga                  | (30.628.665,00)          | (28.068.075,00)          |
| 1.3.07.02.01.0016 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Perpustakaan                    | (434.494.530,00)         | (423.766.270,00)         |
| 1.3.07.02.01.0025 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Terbuka                                | (99.386.160,00)          | (91.103.980,00)          |
| 1.3.07.02.01.0030 | Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya                                | (1.259.400.916,31)       | (1.192.080.550,10)       |
| 1.3.07.02.01.0033 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Parkir                                 | (32.690.948,67)          | (29.109.416,53)          |
| 1.3.07.02.01.0036 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Taman   | (62.488.408,16)          | (53.464.134,88)          |
| 1.3.07.02.01.0037 | Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya            | (241.017.672,96)         | (223.212.813,72)         |
| 1.3.07.02.01.0042 | Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Tinggal-Asrama                               | (4.451.515.059,98)       | (4.218.940.783,81)       |
| 1.3.07.02.03      | Akumulasi Penyusutan Bangunan Menara   | (22.344.000,00)          | (20.748.000,00)          |
| 1.3.07.02.03.0005 | Akumulasi Penyusutan Bangunan Menara Perambuan-Bangunan Menara Perambuan Lainnya         | (22.344.000,00)          | (20.748.000,00)          |
| 1.3.07.03         | Akumulasi Penyusutan Jalan, Jaringan, dan Irigasi  | (452.572.627,85)         | (411.260.076,67)         |
| 1.3.07.03.03      | Akumulasi Penyusutan Instalasi   | (91.202.752,85)          | (81.408.839,17)          |
| 1.3.07.03.03.0005 | Akumulasi Penyusutan Instalasi Air Bersih/Air Baku-Instalasi Air Bersih/Air Baku Lainnya | (91.202.752,85)          | (81.408.839,17)          |
| 1.3.07.03.04      | Akumulasi Penyusutan Jaringan  | (361.369.875,00)         | (329.851.237,50)         |
| 1.3.07.03.04.0008 | Akumulasi Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Listrik Lainnya                           | (361.369.875,00)         | (329.851.237,50)         |
|                   | <b>JUMLAH ASET TETAP</b>   | <b>20.006.760.034,38</b> | <b>15.955.382.207,79</b> |
| 1.5.04            | Aset Lain-lain   | 25.200.000,00            | 25.200.000,00            |
| 1.5.04.01         | Aset Lain-lain   | 25.200.000,00            | 25.200.000,00            |
| 1.5.04.01.01      | Aset Lain-lain   | 25.200.000,00            | 25.200.000,00            |
| 1.5.04.01.01.0001 | Aset Rusak Berat/Usang   | 25.200.000,00            | 25.200.000,00            |
| 1.5.06            | Akumulasi Penyusutan Aset Lainnya  | (25.200.000,00)          | (25.200.000,00)          |
| 1.5.06.01         | Akumulasi Penyusutan Aset Lainnya  | (25.200.000,00)          | (25.200.000,00)          |
| 1.5.06.01.02      | Akumulasi Penyusutan Aset Lain-Lain  | (25.200.000,00)          | (25.200.000,00)          |
| 1.5.06.01.02.0001 | Akumulasi Penyusutan Aset Lain-Lain-Aset Rusak Berat/Usang                               | (25.200.000,00)          | (25.200.000,00)          |
|                   | <b>JUMLAH ASET LAINNYA</b>   | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>              |
|                   | <b>JUMLAH PROPERTI INVESTASI</b>   | <b>0,00</b>              | <b>0,00</b>              |
|                   | <b>JUMLAH ASET</b>   | <b>20.016.305.749,38</b> | <b>15.956.291.207,79</b> |
| <b>2</b>          | <b>KEWAJIBAN</b>   | <b>10.244.100,00</b>     | <b>12.804.630,00</b>     |
| <b>2.1</b>        | <b>KEWAJIBAN JANGKA PENDEK</b>   | <b>10.244.100,00</b>     | <b>12.804.630,00</b>     |
| 2.1.06            | Utang Belanja  | 10.244.100,00            | 12.804.630,00            |
| 2.1.06.02         | Utang Belanja Barang dan Jasa  | 10.244.100,00            | 12.804.630,00            |
| 2.1.06.02.02      | Utang Belanja Jasa   | 10.244.100,00            | 12.804.630,00            |
| 2.1.06.02.02.0060 | Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Air  | 7.196.600,00             | 5.760.130,00             |
| 2.1.06.02.02.0061 | Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Listrik  | 3.047.500,00             | 7.044.500,00             |
|                   | <b>JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK</b>  | <b>10.244.100,00</b>     | <b>12.804.630,00</b>     |
|                   | <b>JUMLAH KEWAJIBAN</b>  | <b>10.244.100,00</b>     | <b>12.804.630,00</b>     |
| <b>3</b>          | <b>EKUITAS</b>   | <b>20.006.061.649,38</b> | <b>15.943.486.577,79</b> |
| <b>3.1</b>        | <b>EKUITAS</b>   | <b>20.006.061.649,38</b> | <b>15.943.486.577,79</b> |
| 3.1.01            | Ekuitas  | 659.098.928,44           | (884.063.820,02)         |
| 3.1.01.01         | Ekuitas  | 20.134.558.741,49        | 16.843.562.240,89        |
| 3.1.01.01.01      | Ekuitas  | 20.134.558.741,49        | 16.843.562.240,89        |
| 3.1.01.01.01.0001 | Ekuitas  | 20.134.558.741,49        | 16.843.562.240,89        |
| 3.1.01.02         | Surplus/Defisit-LO   | (19.475.459.813,05)      | (17.727.631.060,91)      |
| 3.1.01.02.01      | Surplus/Defisit-LO   | (19.475.459.813,05)      | (17.727.631.060,91)      |
| 3.1.01.02.01.0001 | Surplus/Defisit-LO   | (19.475.459.813,05)      | (17.727.631.060,91)      |
| 3.1.03            | Ekuitas untuk Dikonsolidasikan   | 19.346.962.720,94        | 16.827.555.397,81        |
| 3.1.03.01         | RK PPKD  | 19.346.962.720,94        | 16.827.555.397,81        |
| 3.1.03.01.01      | RK PPKD  | 19.346.962.720,94        | 16.827.555.397,81        |

| Kode Rekening     | Uraian                              | 2025                     | 2024                     |
|-------------------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 3.1.03.01.01.0001 | RK PPKD                             | 19.346.962.720,94        | 16.827.555.397,81        |
|                   | <b>JUMLAH EKUITAS</b>               | <b>20.006.061.649,38</b> | <b>15.943.486.577,79</b> |
|                   |                                     |                          |                          |
|                   | <b>JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS</b> | <b>20.016.305.749,38</b> | <b>15.956.291.207,79</b> |

Provinsi Jambi, 26 Maret 2026

**KEPALA BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA  
MANUSIA**



**H. MUKTI, SE. ME**  
NIP. 19701121999031002



**PEMERINTAHAN PROVINSI JAMBI**  
**BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA**  
**LAPORAN OPERASIONAL**  
**TAHUN ANGGARAN 2025**  
**1 Januari 2025 Sampai 31 Desember 2025**



| Kode Rekening               | Uraian   | 2025                     | 2024                     | Kenaikan / Penurunan      | %              |
|-----------------------------|--|--------------------------|--------------------------|---------------------------|----------------|
| <b>KEGIATAN OPERASIONAL</b> |  |                          |                          |                           |                |
| <b>7</b>                    | <b>PENDAPATAN</b>  | <b>1.481.860.000,00</b>  | <b>2.871.300.000,00</b>  | <b>(1.389.440.000,00)</b> | <b>(48,39)</b> |
| <b>7.1</b>                  | <b>PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)-LO</b>   | <b>1.481.860.000,00</b>  | <b>2.871.300.000,00</b>  | <b>(1.389.440.000,00)</b> | <b>(48,39)</b> |
| 7.1.02                      | Retribusi Daerah-LO  | 446.700.000,00           | 246.300.000,00           | 200.400.000,00            | 81,36          |
| 7.1.02.02                   | Retribusi Jasa Usaha-LO  | 446.700.000,00           | 246.300.000,00           | 200.400.000,00            | 81,36          |
| 7.1.02.02.01                | Retribusi Pemakaian Kekayaan Daerah-LO   | 0,00                     | 246.300.000,00           | (246.300.000,00)          | (100,00)       |
| 7.1.02.02.20                | Retribusi Pemanfaatan Aset Daerah-LO   | 446.700.000,00           | 0,00                     | 446.700.000,00            | 100,00         |
| 7.1.04                      | Lain-lain PAD yang Sah-LO  | 1.035.160.000,00         | 2.625.000.000,00         | (1.589.840.000,00)        | (60,57)        |
| 7.1.04.04                   | Hasil Kerja Sama Daerah-LO   | 1.035.160.000,00         | 2.625.000.000,00         | (1.589.840.000,00)        | (60,57)        |
| 7.1.04.04.01                | Hasil Kerja Sama Daerah-LO   | 1.035.160.000,00         | 2.625.000.000,00         | (1.589.840.000,00)        | (60,57)        |
|                             | <b>JUMLAH PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD)-LO</b>  | <b>1.481.860.000,00</b>  | <b>2.871.300.000,00</b>  | <b>(1.389.440.000,00)</b> | <b>(48,39)</b> |
|                             | <b>JUMLAH PENDAPATAN</b>   | <b>1.481.860.000,00</b>  | <b>2.871.300.000,00</b>  | <b>(1.389.440.000,00)</b> | <b>(48,39)</b> |
| <b>8</b>                    | <b>BEBAN</b>   | <b>20.957.319.813,05</b> | <b>20.598.931.060,91</b> | <b>358.388.752,14</b>     | <b>1,74</b>    |
| <b>8.1</b>                  | <b>BEBAN OPERASI</b>   | <b>20.012.475.576,94</b> | <b>19.662.715.774,81</b> | <b>349.759.802,13</b>     | <b>1,78</b>    |
| 8.1.01                      | Beban Pegawai  | 12.165.939.116,00        | 12.888.535.361,00        | (722.596.245,00)          | (5,61)         |
| 8.1.01.01                   | Beban Gaji dan Tunjangan ASN   | 6.530.008.193,00         | 6.802.136.281,00         | (272.128.088,00)          | (4,00)         |
| 8.1.01.01.01                | Beban Gaji Pokok ASN   | 4.752.049.420,00         | 4.927.811.480,00         | (175.762.060,00)          | (3,57)         |
| 8.1.01.01.02                | Beban Tunjangan Keluarga ASN   | 428.970.328,00           | 462.266.238,00           | (33.295.910,00)           | (7,20)         |
| 8.1.01.01.03                | Beban Tunjangan Jabatan ASN  | 235.760.000,00           | 236.660.000,00           | (900.000,00)              | (0,38)         |
| 8.1.01.01.04                | Beban Tunjangan Fungsional ASN   | 360.038.000,00           | 387.568.000,00           | (27.530.000,00)           | (7,10)         |
| 8.1.01.01.05                | Beban Tunjangan Fungsional Umum ASN  | 104.120.000,00           | 107.605.000,00           | (3.485.000,00)            | (3,24)         |
| 8.1.01.01.06                | Beban Tunjangan Beras ASN  | 216.535.800,00           | 229.426.560,00           | (12.890.760,00)           | (5,62)         |
| 8.1.01.01.07                | Beban Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus ASN   | 29.590.432,00            | 30.442.314,00            | (851.882,00)              | (2,80)         |
| 8.1.01.01.08                | Beban Pembulatan Gaji ASN  | 58.272,00                | 65.264,00                | (6.992,00)                | (10,71)        |
| 8.1.01.01.09                | Beban Iuran Jaminan Kesehatan ASN  | 364.147.100,00           | 379.689.084,00           | (15.541.984,00)           | (4,09)         |
| 8.1.01.01.10                | Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja ASN   | 9.684.724,00             | 10.150.598,00            | (465.874,00)              | (4,59)         |
| 8.1.01.01.11                | Beban Iuran Jaminan Kematian ASN   | 29.054.117,00            | 30.451.743,00            | (1.397.626,00)            | (4,59)         |
| 8.1.01.02                   | Beban Tambahan Penghasilan ASN   | 5.635.930.923,00         | 5.940.279.080,00         | (304.348.157,00)          | (5,12)         |
| 8.1.01.02.01                | Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Behan Kerja ASN                               | 2.263.839.455,00         | 2.416.344.813,00         | (152.505.358,00)          | (6,31)         |
| 8.1.01.02.03                | Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja ASN                             | 78.862.379,00            | 97.064.233,00            | (18.201.854,00)           | (18,75)        |
| 8.1.01.02.05                | Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja ASN                            | 3.293.229.089,00         | 3.426.870.034,00         | (133.640.945,00)          | (3,90)         |
| 8.1.01.03                   | Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Pertimbangan Objektif Lainnya ASN             | 0,00                     | 146.120.000,00           | (146.120.000,00)          | (100,00)       |
| 8.1.01.03.07                | Beban Honorarium   | 0,00                     | 146.120.000,00           | (146.120.000,00)          | (100,00)       |
| 8.1.02                      | Beban Barang dan Jasa  | 7.846.536.460,94         | 6.774.180.413,81         | 1.072.356.047,13          | 15,83          |
| 8.1.02.01                   | Beban Barang   | 1.798.937.135,00         | 720.170.964,00           | 1.078.766.171,00          | 149,79         |
| 8.1.02.01.01                | Beban Barang Pakai Habis   | 1.792.373.135,00         | 720.170.964,00           | 1.072.202.171,00          | 148,88         |
| 8.1.02.01.04                | Beban Aset Tetap yang Tidak Memenuhi Kriteria Kapitalisasi                           | 6.564.000,00             | 0,00                     | 6.564.000,00              | 100,00         |
| 8.1.02.02                   | Beban Jasa   | 2.665.053.586,00         | 2.130.767.050,00         | 534.286.536,00            | 25,07          |
| 8.1.02.02.01                | Beban Jasa Kantor  | 2.504.692.586,00         | 2.031.830.540,00         | 472.862.046,00            | 23,27          |
| 8.1.02.02.02                | Beban Iuran Jaminan/Asuransi   | 0,00                     | 4.730.400,00             | (4.730.400,00)            | (100,00)       |
| 8.1.02.02.04                | Beban Sewa Peralatan dan Mesin   | 87.750.000,00            | 30.526.110,00            | 57.223.890,00             | 187,46         |
| 8.1.02.02.05                | Beban Sewa Gedung dan Bangunan   | 13.238.000,00            | 43.680.000,00            | (30.442.000,00)           | (69,69)        |
| 8.1.02.02.13                | Beban Kursus/Pelatihan, Sosialisasi, Bimbingan Teknis serta Pendidikan dan Pelatihan | 59.373.000,00            | 20.000.000,00            | 39.373.000,00             | 196,87         |
| 8.1.02.03                   | Beban Pemeliharaan   | 1.303.422.337,94         | 934.089.466,81           | 369.332.871,13            | 39,54          |

| Kode Rekening | Uraian   | 2025                       | 2024                       | Kenaikan / Penurunan      | %           |
|---------------|--|----------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------|
| 8.1.02.03.02  | Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin   | 364.770.300,00             | 355.194.235,00             | 9.576.065,00              | 2,70        |
| 8.1.02.03.03  | Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan   | 539.022.037,94             | 278.895.231,81             | 260.126.806,13            | 93,27       |
| 8.1.02.03.04  | Beban Pemeliharaan Jalan, Jaringan, dan Irigasi                                    | 99.630.000,00              | 0,00                       | 99.630.000,00             | 100,00      |
| 8.1.02.03.05  | Beban Pemeliharaan Aset Tetap Lainnya  | 300.000.000,00             | 300.000.000,00             | 0,00                      | 0,00        |
| 8.1.02.04     | Beban Perjalanan Dinas   | 2.073.123.402,00           | 2.989.152.933,00           | (916.029.531,00)          | (30,65)     |
| 8.1.02.04.01  | Beban Perjalanan Dinas Dalam Daerah  | 2.073.123.402,00           | 2.989.152.933,00           | (916.029.531,00)          | (30,65)     |
| 8.1.02.05     | Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat | 6.000.000,00               | 0,00                       | 6.000.000,00              | 100,00      |
| 8.1.02.05.02  | Beban Jasa yang Diberikan kepada Pihak Ketiga/Pihak Lain/Masyarakat                | 6.000.000,00               | 0,00                       | 6.000.000,00              | 100,00      |
|               | <b>JUMLAH BEBAN OPERASI</b>  | <b>20.012.475.576,94</b>   | <b>19.662.715.774,81</b>   | <b>349.759.802,13</b>     | <b>1,78</b> |
|               |  |                            |                            |                           |             |
| <b>8.1.08</b> | <b>BEBAN PENYUSUTAN DAN AMORTISASI</b>   | <b>944.844.236,11</b>      | <b>936.215.286,10</b>      | <b>8.628.950,01</b>       | <b>0,92</b> |
| 8.1.08.01     | Beban Penyusutan Peralatan dan Mesin   | 274.055.286,96             | 340.300.181,74             | (66.244.894,78)           | (19,47)     |
| 8.1.08.01.02  | Beban Penyusutan Alat Angkutan   | 26.971.428,57              | 58.771.428,57              | (31.800.000,00)           | (54,11)     |
| 8.1.08.01.05  | Beban Penyusutan Alat Kantor dan Rumah Tangga                                      | 147.257.429,92             | 157.337.708,27             | (10.080.278,35)           | (6,41)      |
| 8.1.08.01.06  | Beban Penyusutan Alat Studio, Komunikasi, dan Pemancar                             | 0,00                       | 600.000,00                 | (600.000,00)              | (100,00)    |
| 8.1.08.01.07  | Beban Penyusutan Alat Kedokteran dan Kesehatan                                     | 86.666,67                  | 520.000,00                 | (433.333,33)              | (83,33)     |
| 8.1.08.01.10  | Beban Penyusutan Komputer  | 99.739.761,80              | 116.351.419,90             | (16.611.658,10)           | (14,28)     |
| 8.1.08.01.19  | Beban Penyusutan Peralatan Olahraga  | 0,00                       | 6.719.625,00               | (6.719.625,00)            | (100,00)    |
| 8.1.08.02     | Beban Penyusutan Gedung dan Bangunan   | 629.476.397,97             | 554.602.553,18             | 74.873.844,79             | 13,50       |
| 8.1.08.02.01  | Beban Penyusutan Bangunan Gedung   | 627.880.397,97             | 553.006.553,18             | 74.873.844,79             | 13,54       |
| 8.1.08.02.03  | Beban Penyusutan Bangunan Menara   | 1.596.000,00               | 1.596.000,00               | 0,00                      | 0,00        |
| 8.1.08.03     | Beban Penyusutan Jalan, Jaringan dan Irigasi                                       | 41.312.551,18              | 41.312.551,18              | 0,00                      | 0,00        |
| 8.1.08.03.03  | Beban Penyusutan Instalasi   | 9.793.913,68               | 9.793.913,68               | 0,00                      | 0,00        |
| 8.1.08.03.04  | Beban Penyusutan Jaringan  | 31.518.637,50              | 31.518.637,50              | 0,00                      | 0,00        |
|               | <b>JUMLAH BEBAN PENYUSUTAN DAN AMORTISASI</b>                                      | <b>944.844.236,11</b>      | <b>936.215.286,10</b>      | <b>8.628.950,01</b>       | <b>0,92</b> |
|               | <b>JUMLAH BEBAN</b>  | <b>20.957.319.813,05</b>   | <b>20.598.931.060,91</b>   | <b>358.388.752,14</b>     | <b>1,74</b> |
|               |  |                            |                            |                           |             |
|               | <b>SURPLUS/DEFISIT-LO</b>  | <b>(19.475.459.813,05)</b> | <b>(17.727.631.060,91)</b> | <b>(1.747.828.752,14)</b> | <b>9,86</b> |

Provinsi Jambi, 26 Maret 2026

KEPALA BADAN PENGEMBANGAN  
SUMBER DAYA MANUSIA



H. MUKTI, SE. ME

NIP. 197011121999031002



PEMERINTAH PROVINSI JAMBI  
BADAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA  
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS  
1 JANUARI 2025 SAMPAI 31 DESEMBER 2025



(Dalam Rupiah)

| URAIAN   | 2025                | 2024                |
|--|---------------------|---------------------|
| EKUITAS AWAL   | 15.943.486.577,79   | 16.840.435.740,51   |
| SURPLUS / (DEFISIT) - LO   | (19.475.459.813,05) | (17.727.631.060,91) |
| RK PPKD  | 19.346.962.720,94   | 16.827.555.397,81   |
| DAMPAK KUMULATIF PERUBAHAN KEBIJAKAN/KESALAHAN MENDASAR                    |                     |                     |
| KOREKSI NILAI PERSEDIAAN   | 0,00                | 0,00                |
| KOREKSI SELISIH REVALUASI ASET TETAP                                       | 0,00                | 0,00                |
| LAIN-LAIN  | 4.191.072.163,70    | 3.126.500,38        |
| Aset Tetap Dalam Renovasi  | 4.603.602.552,21    | 0,00                |
| Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor            | 3.990.954,11        | 0,00                |
| Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Ibadah     | 1.231.964,16        | 0,00                |
| Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pertemuan  | 761.993.286,42      | 0,00                |
| Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan | (723.483,46)        | 0,00                |
| Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja Lainnya                  | 149.826,99          | 0,00                |
| Akumulasi Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Tinggal-Asrama                 | (2.021.872,62)      | 0,00                |
| Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Dalam Renovasi-Aset Tetap Dalam Renovasi   | (1.177.151.064,11)  | 0,00                |
| EKUITAS AKHIR  | 20.006.061.649,38   | 15.943.486.577,79   |

Provinsi Jambi, 26 Maret 2026

KEPALA BADAN PENGEMBANGAN  
SUMBER DAYA MANUSIA



H. MUKTI, SE. ME

NIP.197011121999031002